



FORMATO

VERSIÓN
2

MATRIZ DE INDICADORES DE GESTIÓN DE LOS PROCESOS

F01-PR-DEI-10

FECHA EDICIÓN
01-08-2014

Fecha corte: 31 Diciembre de 2014

FAJAS

X >= 80%
50% < X < 79%
X <= 49%

PROCESO	TIPO DE INDICADOR	NOMBRE INDICADOR	DEFINICION INDICADOR	FÓRMULA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	ANÁLISIS	OBSERVACIONES
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	EFICACIA	COMPROMISO DEL PRESUPUESTO	Medir la capacidad de gestión para comprometer el presupuesto de inversión asignado	$\frac{\text{RECURSOS COMPROMETIDOS DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN}}{\text{APROPRIACIÓN VIGENTE Y DISPONIBLE DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN}} \times 100$	Trimestral acumulado	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva	100,00%	94,84%	De acuerdo con el reporte generado por el SIIIF del Ministerio de Hacienda en 2014 se comprometió el 94,84% del presupuesto de inversión asignado	
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	EFICACIA	EJECUCIÓN FINANCIERA DEL PRESUPUESTO	Medir el avance en la ejecución financiera del presupuesto de inversión asignado	$\frac{\text{PRESUPUESTO DE INVERSIÓN EJECUTADO}}{\text{APROPRIACIÓN VIGENTE Y DISPONIBLE DEL PRESUPUESTO DE INVERSIÓN}} \times 100$	Trimestral acumulado	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva	100% anual	91,80%	De acuerdo con el reporte generado por el SIIIF del Ministerio de Hacienda en 2014 se ejecutó 91,8% del presupuesto de inversión asignado	
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	EFICACIA	AVANCE FÍSICO DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN	Medir el avance en la ejecución física de los proyectos de inversión	$\sum (\text{Avance vigencia del indicador de producto de la cadena de valor} / \text{Meta vigente} \times \text{peso} \times 100)$	Trimestral acumulado	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva	100% anual	82,80%	Durante 2014 se alcanzó una ejecución física de los proyectos de inversión de 82,8%	
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	EFICIENCIA	AVANCE EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Medir la capacidad para gestionar los proyectos de inversión	$\sum (\text{Avance vigencia del indicador de gestión} / \text{Meta vigente} \times \text{peso} \times 100)$	Trimestral acumulado	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva	100% anual	82,60%	En 2014 la capacidad de gestión de los proyectos fue de 82,6%, según el reporte generado por el SIIIF del Ministerio de Hacienda	
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	EFICACIA	EFICACIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Medir la capacidad de gestión para cumplir los compromisos planeados en el sector.	PROMEDIO DE AVANCE: 1er. trim. entre 0% y 29%; 2° trim. entre 30% y 59%; 3° entre 60% y 79%; 4° entre 80% y 100%	Trimestral acumulado	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva	100% anual	61,00%	A diciembre de 2014 el 61% de los indicadores SISMEG a cumplido con un porcentaje mayor al 80% de las metas planteadas. Se identificaron indicadores con bajo cumplimiento en temas como: Hectáreas forestales a establecer CIF; hectáreas con riego y drenaje DRE; nuevos beneficiarios asistencia técnica integral; Solicitudes de ingreso al Registro de Tierras Despojadas y Abandonadas recibidas por la URT; Total hectáreas adjudicadas a través de subsidio integral de tierras	
DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL	EFICACIA	EFICACIA EN LA GESTIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	Medir la capacidad de gestión para cumplir los compromisos planeados por el MADR.	PROMEDIO DE AVANCE: 1er. trim. entre 0% y 29%; 2° trim. entre 30% y 59%; 3° entre 60% y 79%; 4° entre 80% y 100%	Trimestral acumulado	Jefe Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva	100,00%	92,00%	Durante la vigencia 2014, el promedio de avance de las actividades formuladas en el Plan de Acción Institucional alcanzó un cumplimiento de 92%. Algunas actividades no se pudieron ejecutar en razón a que no contaron con disponibilidad presupuestal para su desarrollo.	
ADMINISTRACION DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTION	EFICACIA	EFICACIA EN LA IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES DE MEJORA	Establecer porcentualmente cuantas de las acciones preventivas, correctivas y de mejora implementadas por los procesos se adelantaron conforme a lo programado	$\frac{\text{ACCIONES DE MEJORA IMPLEMENTADAS}}{\text{ACCIONES DE MEJORA PROGRAMADAS}} \times 100$	Trimestral	Secretaría General	100,00%	100,00%	Se adelantaron 10 acciones correctivas, preventivas y de mejora, de acuerdo con lo programado.	
ADMINISTRACION DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTION	EFICACIA	EFICACIA DE LAS ACCIONES DE MEJORA	Conocer el grado de eficacia de las acciones tomadas para el mejoramiento del SIG	$\frac{\text{ACCIONES DE MEJORA EFICACES}}{\text{ACCIONES DE MEJORA CERRADAS}} \times 100$	Trimestral	Secretaría General	100,00%	100,00%	Las acciones implementadas en la vigencia 2014, fueron eficaces por cuanto las causas de las no conformidades no fueron recurrentes.	
GESTIÓN DE INFORMACION Y DEL CONOCIMIENTO	EFICACIA	Eficacia del Cumplimiento PETIC	Medir el cumplimiento en la implementación del programa estratégico de tecnologías de la información y comunicaciones establecido para el sector	$\frac{\text{Avance de la meta PETIC por periodo}}{\text{Meta proyectada por periodo}} \times 100$	Semestral Acumulado	Jefe de Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	100,00%	100,00%	Se elaboro PETIC del cuatrienio.	
GESTIÓN DE INFORMACION Y DEL CONOCIMIENTO	EFFECTIVIDAD	Accesos al portal AGRONET	Informar a través del portal Web de AGRONET a los productores y demás agentes del sector.	$\frac{\text{No. de Accesos periodo actual} - \text{No. de Accesos periodo anterior}}{\text{No. de Accesos periodo anterior}} \times 100$	Trimestral acumulado	Jefe de Oficina Asesora Planeación y Prospectiva	Mínimo 450.000 accesos	100,00%	Para el total año 2014, se obtuvieron 537.693 accesos al portal Agronet superando la meta establecida en un 19,5 %	

PROCESO	TIPO DE INDICADOR	NOMBRE INDICADOR	DEFINICION INDICADOR	FÓRMULA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	ANÁLISIS	OBSERVACIONES
GESTIÓN DE INFORMACION Y DEL CONOCIMIENTO	EFFECTIVIDAD	Productores informados a través del envío de mensajes gratuitos de texto vía celular con información sectorial de interés.	Informar a los productores agropecuarios a través del envío de mensajes gratuitos de texto vía celular con información sectorial de interés.	$\frac{\text{No. de Productores informados mediante la estrategia Celuagronet periodo actual} - \text{No. de Productores informados mediante la estrategia Celuagronet periodo anterior}}{\text{X 100}}$	Trimestral acumulado	Jefe de Oficina Asesora Planeación y Prospectiva	300.000 productores informados	100,00%	<p>La meta proyectada para 2014 (50,000 nuevos usuarios) se cumplió en su totalidad. Durante el año se registraron 58,652 nuevos usuarios, para un total de la base de 303.669 usuarios activos e informados a través de Celuagronet.</p> <p>Para lograr el registro de productores en la estrategia, se contó con el acuerdo con el SENA de Jóvenes Rurales, quienes apoyaron la labor de registro. Adicionalmente, se tuvieron 10 personas en los siguientes departamentos: Magdalena, Cesar, Norte de Santander, Santander, Antioquia, Boyacá, Cundinamarca, Tolima, Casanare y Narriño, así como el apoyo y trabajo realizado por el equipo a nivel central de Agronet.</p>	
GOBERNABILIDAD DE TICS	EFICACIA	Eficacia en la implementación	Medir la eficacia en la implementación de los componentes de la política de construcción, uso y aplicación de tecnologías de la información y las comunicaciones de acuerdo a lo establecido en el PETIC (Plan estratégico de Tecnología de la Información y las Comunicaciones)	$\frac{\text{Numero de componente de la politica adoptados}}{\text{Cantidad de componentes de la politica proyectados}}$	Semestral	Jefe de Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	100% semestral	100,00%	Elaboración del documento de Política Técnica de TIC's para el MADR.	
GOBERNABILIDAD DE TICS	EFICACIA	Eficacia en el cumplimiento de	Medir la eficacia de la implementación de los acuerdos de interoperabilidad realizados con las diferentes entidades.	$\frac{\text{Numero de acuerdos realizados}}{\text{Proyectados}}$	Anual	Jefe de Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	100,00%	100,00%	Acuerdo realizado con la UARIV (Unidad para la atención y reparación integral a las víctimas)	
GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y PRENSA	EFICACIA	EFICACIA EN LA GENERACION	Medir la capacidad de ejecución en la generación de contenidos informativos para divulgar la información externa de la política y gestión sectorial	$\frac{\text{No. BOLETINES DE PRENSA}}{\text{BOLETINES PROGRAMADOS}} \times 100$	Trimestral	Secretaria General	100% (No. De Boletines programados 45 en el trimestre)	100,00%	<p>En el primer trimestre del año se realizaron 77 Boletines de Prensa, de los cuales 11 corresponden a enero; 31 a febrero y 35 a marzo. Por su parte, en el segundo trimestre se produjeron 110 Boletines, de los cuales 38 correspondieron a abril, 35 a mayo y 37 en junio. En el tercer trimestre se produjeron 101 boletines, de los cuales 39 se hicieron en julio, 28 en agosto y 34 en septiembre. Finalmente en el cuarto trimestre del 2014 se produjeron 124 boletines de prensa. En Octubre se realizaron 40 boletines, en noviembre 37 y en diciembre 47. Lo anterior muestra la superación de las metas propuestas.</p>	
GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y PRENSA	EFICACIA	EFICACIA EN EL IMPACTO D	Medir el impacto en medios de comunicación de la generación de noticias positivas del Ministerio.	$\frac{\text{NOTICIAS EN TODOS LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN (PRENSA, RADIO, TELEVISIÓN, INTERNET Y REVISTAS)}}{\text{NOTICIAS PROGRAMADAS}} \times 100$	Trimestral	Secretaria General	100% (El valor de mercado estimado de free press es de \$4 mil millones en el trimestre)	100,00%	<p>Durante el periodo enero - julio de 2014 se vieron reflejados en los medios de comunicación 4.302 noticias positivas del Ministerio, lo cual muestra un impacto alto y positivo en su posicionamiento ante la opinión pública. De éstas 1.646 correspondieron a prensa, 519 a radio, 366 a televisión y 1.771 a notas web. Estos contenidos periodísticos representaron un valor de mercado de \$14.943.210.372. Es importante aclarar que durante el periodo agosto - noviembre no se contó con el servicio de monitoreo de prensa, tiempo que tomó el vencimiento del contrato del mismo y la puesta en marcha de uno nuevo. Así las cosas entre el 14 de noviembre y el 31 de diciembre se registraron 1.870 notas positivas del MADR en medios de comunicación, lo que representó un valor de mercado de \$17.452.179.957.</p>	
GESTIÓN DE COMUNICACIONES Y PRENSA	EFICACIA	EFICACIA EN LA DIVULGACION	Medir la capacidad de ejecución del programa de difusión de la política sectorial emitido por el canal de TV institucional	$\frac{\text{PROGRAMAS DE DIFUSION SECTORIAL TV}}{\text{EMISIONES PROGRAMADAS}} \times 100$	Trimestral	Secretaria General	100% (11 emisiones programadas en el trimestre)	100,00%	<p>En el primer trimestre del año se emitieron 8 programas pues la primera emisión fue el 07 de febrero. En el segundo se realizaron 13 y en el tercer trimestre fueron 12 más un programa especial de rendición de cuentas, lo que significa que van ejecutados 34 programas hasta septiembre de 2014. En el último trimestre de 2014 se realizaron y emitieron los 10 programas restantes para un total de 44 programas en el año y una rendición de cuentas.</p>	

PROCESO	TIPO DE INDICADOR	NOMBRE INDICADOR	DEFINICION INDICADOR	FÓRMULA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	ANÁLISIS	OBSERVACIONES
CONTROL INTERNO A LA GESTION	EFICACIA	Realización de Auditorias de g	Verificar el cumplimiento de actividades programadas en el PAA	# Auditorias realizadas en el tiempo establecido # Auditorias Programadas	Trimestral	Jefe Oficina de Control Interno	100,00%	100,00%	Dentro del periodo se ejecutaron las actividades programadas con los integrantes del equipo de la OCI y se realizó seguimiento mensual con la matriz "Cronograma del Programa Anual de Auditoría". Dentro auditorias del trimestre se encuentran: Informe de Evaluación y Seguimiento a Mapa de Riesgos (fase I y II); Informe de seguimiento al cumplimiento de planes de acción y eficacia de acciones; Informe de Evaluación y Seguimiento a las PQRDS; Informe de evaluación y seguimiento al convenio 193 de 2012 suscrito con la CCI.	
CONTROL INTERNO A LA GESTION	EFICACIA	Realización de Auditorias de g	Verificar el cumplimiento de actividades programadas en el PAA	# Auditorias realizadas oportunamente # Auditorias Programadas	Anual	Jefe Oficina de Control Interno	100,00%	100,00%	Las Auditorias de Calidad se realizaron en el tercer trimestre del año 2014; a 18 procesos del MADR entre el 23 y 26 de septiembre de 2014	
CONTROL INTERNO A LA GESTION	EFICACIA	Cumplimiento en la presentaci	Verificar el cumplimiento y oportunidad en la presentación de informes de Ley en términos establecidos.	# Informes elaborados y entregados al usuario en el tiempo establecido por Ley. # Informes Programados	Trimestral	Jefe Oficina de Control Interno	100,00%	97,00%	Se rindieron los informes de Ley en los plazos establecidos entre los cuales estan: Informes de Austeridad en el Gasto Público de los meses de septiembre, octubre y noviembre; Informe Pormenorizado del Estado del Sistema de Control Interno; Informe de Seguimiento al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano.	
CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO	EFICACIA	Eficacia en la gestión del proce	Establecer el grado de oportunidad en la ejecución del proceso	Procesos atendidos oportunamente X100 # Denuncias, quejas, informes o iniciación oficosa	Semestral	Secretario General - Profesional Especializado	100,00%	100,00%	De las 35 quejas, denuncias, informes y actuaciones oficiosas recibidas entre Julio y Diciembre de 2014, se abrieron 17 procesos disciplinarios y 18 se remitieron por competencia a diferentes entidades del sector y Procuraduría General de la Nación, tal como se detalla en el informe de gestión correspondiente.	
CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACION DE INGRESOS	EFICACIA	EFICACIA DEL PROGRAMA	Medir el cumplimiento de la meta del Programa Oportunidades Rurales	(No. FAMILIAS BENEFICIADAS/META PROYECTADA DE FAMILIAS)X100	Trimestral acumulado	Director Capacidades Productivas y Generación de Ingresos	100,00%	100,00%	Durante la vigencia se lograron atender 570 proyectos que agruparon 14.537 microempresarios rurales, se atendieron productores en 28 departamentos del país. Se superó la meta propuesta en número de contratos, departamentos y población.	
CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACION DE INGRESOS	EFICIENCIA	EFICIENCIA EN LA OPERACI	Medir el gasto operativo del Programa Oportunidades Rurales por familia beneficiada	GASTO OPERATIVO OPORTUNIDADES RURALES/No. DE FAMILIAS BENEFICIADAS	Trimestral acumulado	Director Capacidades Productivas y Generación de Ingresos	\$ 584.788,58	473.506,91	Finalizando el último trimestre del año, el gasto operativo por familia resultó ser menor de la meta propuesta lo que indica que la atención por familia resultó menor a los proyectado, mejorando la eficiencia del instrumento.	
CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACION DE INGRESOS	EFICACIA	EFICACIA DEL PROYECTO A	Medir el cumplimiento de la meta del Proyecto Alianzas Productivas	(No. FAMILIAS BENEFICIADAS/META PROYECTADA DE FAMILIAS)X100	Trimestral acumulado	Director Capacidades Productivas y Generación de Ingresos	100% (6.120 familias beneficiadas)	100,00%	El valor registrado, incluye alianzas con convenio firmado y formalizado con reserva presupuestal a corte 31 dic. 2014. Con el presupuesto, PGN, establecido para el Proyecto Alianzas Productivas para el año 2014, se ajustó la meta del proyecto a la implementación de 102 alianzas que reúnen 6.120 familias beneficiarias ATI. Con los recursos disponibles y con algunos ahorros logrados en la operación del Proyecto, se alcanzó a comprometer recursos para la financiación de 107 alianzas productivas en la vigencia 2014 que atienden 6.367 familias beneficiarias de ATI, que superan en todo caso la meta inicial prevista.	
CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACION DE INGRESOS	EFICIENCIA	EFICIENCIA EN LA OPERACI	Medir el gasto operativo del Proyecto Alianzas Productivas por familia beneficiada	GASTO OPERATIVO ALIANZAS PRODUCTIVAS/No. DE FAMILIAS BENEFICIADAS	Trimestral acumulado	Director Capacidades Productivas y Generación de Ingresos	(\$257,214 por familia)	269.647	Al cierre del año 2014, el costo operativo del proyecto se estima en \$ 8.540 millones destinado a la atención de 31.647 familias a través del monitoreo y seguimiento a la estructuración de las financiadas en 2014 y a la implementación de las que vienen de vigencias anteriores, lo que arroja un costo promedio por familia beneficiaria de \$ 269.647	
CAPACIDADES PRODUCTIVAS Y GENERACION DE INGRESOS	EFFECTIVIDAD	EFFECTIVIDAD DEL PROYECT	Establecer el grado de apalancamiento del Incentivo Modular en la Cofinanciación total de las Alianzas Productivas	VALOR PROYECTOS DE ALIANZAS PRODUCTIVAS/VALOR DEL INCENTIVO MODULAR	Trimestral acumulado	Director Capacidades Productivas y Generación de Ingresos	4,3	4,06	Las 107 alianzas productivas financiadas con recursos de la vigencia 2014, convenio firmado, totalizan un valor total de proyectos de \$ 115.293 millones de los cuales \$ 28.409 millones corresponden al aporte directo del MADR (Incentivo Modular) lo que equivale a un índice de apalancamiento de recursos de 4,06, cumpliéndose en un 94% la meta de apalancamiento prevista.	

PROCESO	TIPO DE INDICADOR	NOMBRE INDICADOR	DEFINICION INDICADOR	FÓRMULA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	ANÁLISIS	OBSERVACIONES
GESTIÓN DE ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD RURAL Y USO PRODUCTIVO DEL SUELO	EFICACIA	Predios formalizados	Medir la efectividad en el proceso de formalización de los predios rurales para el periodo.	Numero de predios formalizados/ Numero predios a formalizar para el periodo	Semestral Acumulado	Director de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y Uso Productivo del Suelo	100,00%	64,00%	Durante el segundo semestre se registraron 561 procesos por notarias y se radicaron ante juzgados municipales 1.035 procesos. Para un total de 1596 procesos o predios terminados administrativamente de la meta establecida de 2.500 para el 2014. El paro de la rama judicial afecto adversamente este indicador, ya que no se pudieron radicar demandas para la formalización.	
GESTIÓN DE ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD RURAL Y USO PRODUCTIVO DEL SUELO	EFICACIA	Proyección y expedición de ajustes	Medir la eficacia en la proposición de ajustes normativos para el ordenamiento social de la propiedad rural y uso productivo del suelo.	Número de ajustes a instrumentos normativos presentados/Número de ajustes a instrumentos normativos programados	Semestral Acumulado	Director de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y Uso Productivo del Suelo	100,00%	85,00%	A. Atendiendo las consideraciones la dirección puso en marcha dos proyectos: • Nuevo instrumento de acceso a la tierra - PROYECTO DE DECRETO - ENTREGADO. Diseñado conjuntamente en mesas de trabajo con el INCODER y el DNP. • Nuevas figuras de administración de baldíos de la Nación, entrega de predios del FNA y de la DNE . PROYECTO DE ACUERDO - ENTREGADO. De la mano con el diseño del instrumento anterior, la mesa de trabajo del INCODER – DNP y MADR ajustó el mecanismo de entrega y formalización de predios que ingresan al patrimonio del INCODER. B. Crear condiciones de seguridad jurídica para un mercado de tierras funcional. • Nuevo marco legal e institucional para la formalización. ANTEPROYECTO DE LEY - ENTREGADO. El instrumento fue diseñado participativamente a través de talleres en el territorio con la participación de varias autoridades nacionales y territoriales y el concurso de INCODER – URT – UPRA – IGAC – SNR – Consejo Superior de la Judicatura, el apoyo y participación de la cooperación internacional conjuntamente en mesas de trabajo con el INCODER y el DNP. C. Contar con información oportuna y confiable para la toma de decisiones. TERMINOS DE REFERENCIA PARA CONTRATACIÓN DE GOBERNANZA DE LA INFORMACIÓN - ENTREGADO. Trabajo conjuntamente con el área de las TICs. D. Proyectos de política e instrumentos para la adecuación de tierras. ENTREGADOS. Elaborados en coordinación Incoder- Upra- MADR. Estas actividades se ejecutaron a pesar de no contar con presupuesto y obedecieron estrictamente a gestión interinstitucional llevada a cabo por esta dirección.	
GESTIÓN DE ORDENAMIENTO SOCIAL DE LA PROPIEDAD RURAL Y USO PRODUCTIVO DEL SUELO	EFICACIA	Formulación, evaluación y ajustes	Medir la eficacia en la formulación, evaluación y ajuste de la política de ordenamiento social de la propiedad rural y uso productivo del suelo de acuerdo con las necesidades y la evolución de su implementación en el tiempo.	Número documentos, evaluaciones y/o ajustes de política /Número documentos, evaluaciones y/o ajustes de política proyectados	Semestral Acumulado	Director de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y Uso Productivo del Suelo	100,00%	85,00%	Durante el 2014, en un proceso continuo, formuló conjuntamente con el Departamento Nacional de Planeación las bases para la política de ordenamiento social de la propiedad rural, que fueron empleadas en el documento de la Misión Rural. Diseñó un nuevo mecanismo de acceso a la tierra para los campesinos. Entregó el anteproyecto de ley para la Formalización de la Propiedad Rural como una de las estrategias para escalar la formalización al territorio nacional. Consolidó el diseño de las estrategias para la masificación de la formalización – i. proyecto de nuevo esquema institucional y legal; ii. proyecto de Unificación de la metodología para formalizar iii. proyecto de Política registro – catastro para el ordenamiento social de la propiedad iv. Planes municipales de formalización v. Capacitación y creación de capacidad instalada para la formalización vi. Uso de las TIC's para masificar la formalización vii. Proyectos normativos en adecuación de tierras, viii. Proyecto de Gobernanza de la información (términos de referencia). La dirección de ordenamiento social de la propiedad rural logró posicionamiento técnico frente a las entidades adscritas del sector – INCODER – UPRA – URT – e incluso frente a entidades externas a este, principalmente, SNR – IGAC – y líderes. La meta se alcanza en un 93,18% dado que de los 31.954 subsidios declarados elegibles por el Banco Agrario de los procesos de Convocatorias y programas estratégicos se lograron adjudicar con el presupuesto aprobado 29.776 subsidios, para los 2.178 subsidios restantes sin adjudicar no se contaba con recursos en la vigencia 2014 para su adjudicación.	
GESTIÓN DE BIENES PÚBLICOS RURALES	EFICACIA	EFICACIA DEL PROGRAMA	Medir el cumplimiento del programa VISR frente a los subsidios solicitados elegibles	$\frac{\text{NÚMERO DE SUBSIDIOS ADJUDICADOS}}{\text{NÚMERO DE SUBSIDIOS SOLICITADOS ELEGIBLES}} \times 100$	Semestral Acumulado	Director de Gestión de Bienes Públicos Rurales	100,00%	93,18%		

PROCESO	TIPO DE INDICADOR	NOMBRE INDICADOR	DEFINICION INDICADOR	FÓRMULA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	ANÁLISIS	OBSERVACIONES
GESTIÓN DE BIENES PÚBLICOS RURALES	EFFECTIVIDAD	EFFECTIVIDAD DEL PROGRAMA	Medir la capacidad del Programa VISR para atender la demanda.	SOLUCIONES DE VIVIENDA ADJUDICADAS ----- SOLUCIONES DE VIVIENDA ELEGIBLES x100	Semestral Acumulado	Director de Gestión de Bienes Públicos Rurales	100,00%	93,18%	La meta se alcanza en un 93,18% dado que de los 31.954 soluciones de vivienda declaradas elegibles por el Banco Agrario de los procesos de Convocatorias y programas estratégicos se lograron adjudicar con el presupuesto aprobado 29.776 soluciones, para las 2.178 soluciones restantes sin adjudicar no se contaba con recursos en la vigencia 2014 para su adjudicación.	
GESTIÓN DE BIENES PÚBLICOS RURALES	EFICIENCIA	EFICIENCIA DEL PROGRAMA	Medir el costo promedio de atender a un beneficiario con una solución de vivienda nueva VISR.	COSTO TOTAL PROGRAMA PARA VIVIENDA NUEVA VISR ----- TOTAL HOGARES BENEFICIADOS VIVIENDA NUEVA	Semestral Acumulado	Director de Gestión de Bienes Públicos Rurales	15,8 millones	15.806.237,96	El costo promedio de atender a un beneficiario con una solución de vivienda nueva se encuentra acorde a la Meta.	
GESTIÓN DE BIENES PÚBLICOS RURALES	EFICIENCIA	EFICIENCIA DEL PROGRAMA	Medir el costo promedio de atender a un beneficiario con una solución de mejoramiento de vivienda VISR.	COSTO TOTAL PROGRAMA PARA MEJORAMIENTO VISR ----- TOTAL HOGARES BENEFICIADOS MEJORAMIENTO VIVIENDA	Semestral Acumulado	Director de Gestión de Bienes Públicos Rurales	10,4 millones	9.967.374,63	El costo promedio de atender a un beneficiario con una solución de vivienda mejorada se encuentra acorde a la Meta.	
GESTIÓN DE BIENES PÚBLICOS RURALES	EFICACIA	EFICACIA DEL PROGRAMA	Medir el cumplimiento de la meta del Programa de Educación con relación al subsidio otorgado.	NÚMERO DE JOVENES RURALES BENEFICIADOS CON BECA CREDITO PARA EDUCACIÓN SUPERIOR ----- x100 NÚMERO DE JOVENES SOLICITANTES DE BECA CREDITO PARA EDUCACIÓN SUPERIOR	Semestral Acumulado	Director de Gestión de Bienes Públicos Rurales	100,00%	100,00%	Para el corte del 31 de diciembre de 2014 no se cuenta con un consolidado final de beneficiados con adjudicaciones. Esta convocatoria debió cerrarse ante el agotamiento de los recursos, se recibieron 1.018 solicitudes de las cuales cumplieron requisitos 536, de estas 205 fueron adjudicadas con los recursos disponibles. A la fecha se encuentran en proceso de legalización de los créditos estos 205, se espera que finalizado el mes de enero/15 se tenga un consolidado final.	
GESTIÓN DE BIENES PÚBLICOS RURALES	EFICIENCIA	EFICIENCIA EN EL PROGRAMA	Medir la eficiencia económica del programa de acceso a educación superior de Jóvenes Rurales	COSTO TOTAL DEL PROGRAMA DE EDUCACIÓN ----- TOTAL JOVENES BENEFICIADOS CON EL PROGRAMA x100	Semestral Acumulado	Director de Gestión de Bienes Públicos Rurales	11 millones	100,00%	La convocatoria correspondiente al segundo semestre de 2015 debió cerrarse ante el agotamiento de los recursos, se recibieron 1018 solicitudes de las cuales cumplieron requisitos 536, de estas 205 fueron adjudicadas con los recursos disponibles	
GESTIÓN DE BIENES PÚBLICOS RURALES	EFICACIA	EFICACIA EN EL PROGRAMA	Medir el cumplimiento de la meta del Programa de Educación Rural.	NÚMERO DE JOVENES RURALES BENEFICIADOS POR EL PROGRAMA ICETEX -MADR ----- x100 NÚMERO DE JOVENES RURALES META DE LA VIGENCIA	Semestral Acumulado	Director de Gestión de Bienes Públicos Rurales	100% al año (1.050 beneficiarios)	73,00%	Se ha detectado que persiste la tendencia de preferencia por las carreras profesionales sobre las de formación técnica y tecnológica, muestra de ello de las 205 adjudicaciones de la convocatoria 2015-1. 203 son para carreras profesionales frente a 2 de formación tecnológica. 3. Existe una oferta de formación a nivel técnico y tecnológico por parte del SENA la cual es de carácter gratuito, situación que afecta directamente la demanda para el programa.	
GESTIÓN DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS AGROPECUARIOS	EFICACIA	Eficacia en Coberturas	Medir la demanda del programa.	No. BENEFICIARIOS INSCRITOS Y QUE TOMARON COBERTURA ----- x 100 META No. BENEFICIARIOS INSCRITOS Y QUE TOMARON COBERTURA	Trimestral acumulado	Director de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	100,00%	54,40%	Esta meta no se cumplió, ya que no se recibió el total de recursos que se tenía presupuestado para la ejecución del programa, situación que generó el agotamiento de recursos en el mes de octubre de 2014. Adicional a esto, dadas las condiciones económicas del mercado, en cuanto al repunte de la tasa de cambio durante el último trimestre del año y el cual se ha mantenido a la fecha, ocasionó una reducción en la demanda del programa por parte de los agroexportadores.	
GESTIÓN DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS AGROPECUARIOS	EFICACIA	Eficacia en Coberturas 1	Medir la eficacia del apoyo del gobierno en la estabilidad del ingreso del agroexportador.	TOTAL COMPENSACIONES RECIBIDAS POR EL PRODUCTOR ----- APOYO TOTAL MADR	Trimestral acumulado	Director de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	≥1 veces	1,33	El indicador de forma acumulada al 31 de diciembre de 2014, reflejó una eficacia de 1,33 veces, teniendo en cuenta que el valor de apoyo otorgado por el MADR para la adquisición de las coberturas cambiarias con vencimientos anteriores al 31 de diciembre, ascendió a \$ 15.153,3 millones, los cuales permitieron a los participantes recibir compensaciones por valor de \$ 7.837,65 millones, de acuerdo con el diferencial entre el precio de ejercicio pactado frente a la Tasa Representativa del Mercado (TRM) de la fecha de liquidación de las opciones. Es importante resaltar, que para los meses de noviembre y diciembre de 2014, no se presentaron vencimientos, ya que la tasa de cambio de liquidación estaba por encima del precio pactado en la toma de las coberturas.	

PROCESO	TIPO DE INDICADOR	NOMBRE INDICADOR	DEFINICION INDICADOR	FÓRMULA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	ANÁLISIS	OBSERVACIONES
GESTIÓN DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS AGROPECUARIOS	EFFECTIVIDAD	Efectividad en Coberturas 2	Medir la efectividad del programa para mantener el empleo de las empresas agroexportadoras vía mitigación del riesgo cambiario.	$\frac{\text{No. EMPLEOS PERIODO ACTUAL}}{\text{No. EMPLEOS PERIODO ANTERIOR}} \times 100$	Anual	Director de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	4.157	100,00%	Para la vigencia 2014 se superó la meta planteada en 22%, ya que los empleos que se protegieron pasaron de 4.157 en el 2013 a 5.087 en el 2014.	
GESTIÓN DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS AGROPECUARIOS	EFICIENCIA	Eficiencia en Seguros	Medir la eficiencia del apoyo del gobierno para lograr una mayor cobertura del instrumento, es decir más inversiones aseguradas.	$\frac{\text{VALOR INVERSIONES ASEGURADAS EN EL CAMPO}}{100 \times \frac{\text{VALOR SUBSIDIO A LA PRIMA DEL SEGURO AGROPECUARIO}}{\text{VALOR SUBSIDIO A LA PRIMA DEL SEGURO AGROPECUARIO}}}$	Trimestral acumulado	Director de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	≥ 29 veces	24,62	Es importante señalar que este indicador es menor a la meta proyectada, dado que el nivel de apalancamiento está supeditado al valor de las primas ofertadas por las compañías de seguros, y que a su vez dependen del nivel y perfil del riesgo del cultivo, así como de las características agroclimáticas de la región. En este sentido, se registró que la mayor proporción de cultivos asegurados fue banano y arroz que cuentan con un perfil de riesgo alto, en la medida en que presentaron siniestros significativos, por ende el valor de las primas es superior si se compara con otros productos, por lo cual se refleja un menor apalancamiento.	
GESTIÓN DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS AGROPECUARIOS	EFICACIA	Eficacia en Seguros	Medir la eficacia en la colocación del Seguro Agropecuario para mitigar el impacto de los fenómenos climáticos y/o fitosanitarios sobre la actividad productiva.	$\frac{\text{HECTAREAS ASEGURADAS AÑO}}{100 \times \frac{\text{HECTAREAS SEMBRADAS AÑO}}{\text{HECTAREAS SEMBRADAS AÑO}}}$	Anual	Director de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	≥ 1,5 veces	2.30	Se aseguraron más hectáreas de las esperadas, ya que el instrumento es más conocido entre los productores y se ha ampliado la oferta de cultivos a asegurar. Es necesario aclarar que para efectos del cálculo del indicador, se tuvo que tomar el dato correspondiente a la vigencia 2013, en tanto para 2014, el Ministerio no realizó la licitación para la contratación de las EVA (Evaluaciones Agropecuarias Municipales).	
GESTIÓN DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS AGROPECUARIOS	EFICACIA	Eficacia FONSA	Medir la eficacia del programa para normalizar la cartera del sector agropecuario y aliviar el flujo de caja de los productores.	$\frac{\text{NÚMERO DE OBLIGACIONES COMPRADAS}}{100 \times \frac{\text{TOTAL OBLIGACIONES INSCRITAS PARA LA VENTA DE CARTERA FONSA}}{\text{TOTAL OBLIGACIONES INSCRITAS PARA LA VENTA DE CARTERA FONSA}}}$	Anual	Director de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	70,00%	12,39%	Este programa compró con los recursos que le fueron girados durante la vigencia 2014, 10.302 obligaciones de las 83.119 obligaciones potenciales de compra presentadas ante el programa por los intermediarios financieros. No obstante, no se pudo cumplir con la meta propuesta, dado que el giro de la mayoría de los recursos (78,72%) para la compra de la cartera por parte del FONSA fue realizado por Minhacienda en el mes de febrero de 2015.	
GESTIÓN DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS AGROPECUARIOS	EFICACIA	Programas de Reactivación Ag	Medir la Eficacia del Recaudado de la Cartera Comprada.	$\frac{\text{VALOR TOTAL RECAUDO}}{\text{VALOR PAGADO POR LA CARTERA}} \times 100$	Trimestral acumulado	Director de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	70% anual	68,63%	Este indicador se encuentra por debajo de la meta planteada, ya que con la Ley 1731 de 2014, se otorgaron beneficios a los deudores para el pago de la cartera, dentro de los cuales se destaca que el valor a pagar es el que FINAGRO pagó por la obligación, lo cual reduce el valor a recaudar, en tanto anteriormente se debía cancelar el mayor valor entre el 30% y el que FINAGRO pagó por la cartera. Así mismo, se amplió el plazo de pago de sus obligaciones hasta junio de 2015.	
GESTIÓN DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS AGROPECUARIOS	EFICIENCIA	Incentivo a la Capitalización R	Medir la eficiencia del apoyo del gobierno para la capitalización rural	$\frac{\text{VALOR TOTAL PROYECTO}}{\text{VALOR TOTAL ICR ESTIMADO}}$	Trimestral acumulado	Director de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	3,00	3,49	Se apalancaron 3,49 pesos en inversiones en el campo, por cada peso otorgado a través del instrumento de Incentivo a la Capitalización Rural (ICR).	
GESTIÓN DE FINANCIAMIENTO Y RIESGOS AGROPECUARIOS	EFICIENCIA	Líneas Especiales de Crédito	Medir la eficiencia del incentivo	$\frac{\text{VALOR TOTAL CREDITO}}{\text{VALOR TOTAL LEC}}$	Trimestral acumulado	Director de Financiamiento y Riesgos Agropecuarios	9,00	9,83	Se apalancaron 9,83 pesos de crédito, por cada peso de subsidio a la tasa de interés de los créditos otorgados.	
GESTIÓN DE CADENAS PECUARIAS, PESQUERAS Y ACUÍCOLAS	EFICACIA	EFICACIA DE LA PRODUCCI	Medir la eficacia de la gestión del MADR y la AUNAP (entidad adscrita), en el manejo de la actividad.	$\frac{\text{Toneladas de camarón producidas en el semestre}}{\text{Toneladas proyectadas para el periodo en Gestión}} \times 100$	Semestral Acumulado	Director de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuicolas	50,00%	49%	Se tuvo una producción aproximada de camarón para el segundo semestre del 2014, de aproximadamente 2,059 toneladas	
GESTIÓN DE CADENAS PECUARIAS, PESQUERAS Y ACUÍCOLAS	EFFECTIVIDAD	EFFECTIVIDAD DE LA PRODU	Medir la efectividad de la gestión del MADR y la AUNAP (entidad adscrita), en el manejo de la actividad.	$\frac{\text{Toneladas de peces producidas semestre actual} - \text{Toneladas de peces producidas semestre anterior}}{\text{Toneladas de peces producidas semestre anterior}} \times 100$	Semestral Acumulado	Director de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuicolas	5,00%	5%	Se obtuvo la meta planteada para el indicador aunque en el segundo semestre las toneladas de peces disminuyeron con respecto al primer semestre.	
GESTIÓN DE CADENAS PECUARIAS, PESQUERAS Y ACUÍCOLAS	EFICACIA	APROVECHAMIENTO DE LA	Medir la eficacia del producto Políticas e Instrumentos para Pesca y Acuicultura: Cuotas Globales de Pesca	$\frac{\text{Cuota de pesca aprovechada para la vigencia en toneladas}}{\text{Cuota de pesca establecida para la vigencia en toneladas}} \times 100$	Semestral Acumulado	Director de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuicolas	80,00%	38,00%	Para el segundo semestre aproximadamente el aprovechamiento de la cuota global de pesca fue aproximadamente del 20%, teniendo en cuenta que la autoridad pesquera (AUNAP) quien es la entidad responsable de la información primaria para el análisis no ha terminado el ejercicio de revisión y consolidación de la cifras.	
GESTIÓN DE CADENAS PECUARIAS, PESQUERAS Y ACUÍCOLAS	EFICACIA	CUMPLIMIENTO DEL PLAN D	Mide el cumplimiento en el tiempo de las acciones definidas en el Plan de Acción.	$\frac{\text{Acciones Ejecutadas cadenas, pecuarias y acuicolas}}{100 \times \frac{\text{Acciones Planeadas}}{\text{Acciones Planeadas}}}$	Trimestral	Director de Cadenas Pecuarias, Pesqueras y Acuicolas	100% trimestral	100,00%	Las cadenas pecuarias y pesqueras realizaron el reporte de avance en cumplimiento de las metas inicialmente planteadas en el Plan de Acción, por lo cual el avance fue el 100% para todas.	

PROCESO	TIPO DE INDICADOR	NOMBRE INDICADOR	DEFINICION INDICADOR	FÓRMULA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	ANÁLISIS	OBSERVACIONES
GESTION DE CADENAS PECUARIAS, PESQUERAS Y ACUICOLAS	EFICACIA	CUMPLIMIENTO DEL PLAN D	Mide el cumplimiento en el tiempo de las acciones definidas en el Plan de Acción.	$\frac{\text{Acciones Ejecutadas}}{\text{Acciones Planeadas}} \times 100$	Trimestral	Director de Cadenas Agrícolas y Forestales	100% trimestral	100,00%	Con corte al cuarto trimestre de 2014, el indicador presenta una eficacia del 98,7%, explicado en el seguimiento a las actividades formuladas en los planes de acción de cada cadena. Para este corte, las cadenas mango y forestal, tuvieron un resultado inferior a 100% Alimentos Balanceados, Arroz, Banano, Cacao, Azúcar, Citricos, Flores, Mango, Mora, Panela, Aromáticas, Tabaco y Yuca, las demás cadenas presentaron 100% de cumplimiento.	
GESTION CADENAS AGRÍCOLAS Y FORESTALES	EFICACIA	EFICACIA SEGUIMIENTO FO	Mide el cumplimiento en el seguimiento de los Fondos Agrícolas administrados por la Dirección	$\frac{\text{Número de Informes de Gestión del Administrador} / \text{Número de Informes de Gestión Proyectados}}{\text{Número de Informes de Gestión Proyectados}}$	Semestral	Director de Cadenas Agrícolas y Forestales	100% semestral	100,00%	Durante el 2014 se realizaron 15 informes, de los cuales 11 son de los Fondos de Fomento: Arroz, cereales, leguminosas, soya, panela, cacao, caucho, palma, hortofrutícola, tabaco y algodón; y 4 de los Fondos de Estabilización de Precios: Cacao, palma, azúcar y algodón.	
GESTION CADENAS AGRÍCOLAS Y FORESTALES	EFICACIA	EFICACIA SEGUIMIENTO PO	Mide el cumplimiento en el seguimiento de la política de precios de Insumos Agrícolas	$\frac{\text{Número de Informes de Seguimiento} / \text{Número de Informes de Seguimiento Proyectados}}{\text{Número de Informes de Seguimiento Proyectados}}$	Trimestral	Director de Cadenas Agrícolas y Forestales	100% anual	100,00%	Con corte al cuarto trimestre de 2014, se realizaron 15 informes de seguimiento a la política de insumos.	
GESTION DE INNOVACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y PROTECCIÓN SANITARIA	EFICIENCIA	Eficiencia en el seguimiento de	Hacer seguimiento de los contratos y/o convenios suscritos por la dirección	$\frac{\text{No. De informes realizados} / \text{No. De reportes requeridos}}{\text{No. De reportes requeridos}}$	Trimestral	Director de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria	100,00%	100,00%	A la fecha se ha realizado cuatro informes trimestrales para los convenios vigentes	
GESTION DE INNOVACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y PROTECCIÓN SANITARIA	EFICACIA	Eficacia en el cumplimiento en	Medir el cumplimiento en el tiempo de las acciones definidas en el Plan de acción	$\frac{\text{Acciones Ejecutadas} / \text{Acciones Planeadas} \times 100}{\text{Acciones Planeadas} \times 100}$	Semestral	Director de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria	100,00%	92,50%	Los entregables denominados: Incentivo Económico a la Asistencia Técnica Directa Rural, Continuidad a la Asistencia Técnica Directa Rural (Vigencia 2014), Incentivo Asistencia Técnica Gremial, Servicio de Asistencia Técnica Especial, Apoyo técnico desde las actividades de CT+I para el desarrollo y estudio en pro del status fitosanitario, Cofinanciar proyectos de Investigación, Desarrollo Experimental y/o Innovación para el Desarrollo de la Agenda Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria, Desarrollar los paquetes que describen los procesos utilizados para generar un bien final y Generar de nuevas variedades, híbridos o cruces fueron entregados.	
GESTION DE INNOVACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO Y PROTECCIÓN SANITARIA	EFICACIA	Eficacia en la entrega de los p	Medir el cumplimiento de los entregables de las acciones definidas en el Plan de acción	$\frac{\text{Productos entregados} / \text{Productos planeados} \times 100}{\text{Productos planeados} \times 100}$	Trimestral acumulado	Director de Innovación, Desarrollo Tecnológico y Protección Sanitaria	100% anual	92,50%	Los entregables denominados: Incentivo Económico a la Asistencia Técnica Directa Rural, Continuidad a la Asistencia Técnica Directa Rural (Vigencia 2014), Incentivo Asistencia Técnica Gremial, Servicio de Asistencia Técnica Especial, Apoyo técnico desde las actividades de CT+I para el desarrollo y estudio en pro del status fitosanitario, Cofinanciar proyectos de Investigación, Desarrollo Experimental y/o Innovación para el Desarrollo de la Agenda Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria, Desarrollar los paquetes que describen los procesos utilizados para generar un bien final y Generar de nuevas variedades, híbridos o cruces fueron entregados.	
GESTIÓN DE DESARROLLO Y MODERNIZACIÓN DE MERCADOS	EFICACIA	Eficacia en la reglamentación	En el marco de los compromisos adquiridos por el país en los Tratados de Libre Comercio, Administrar y reglamentar los contingentes establecidos en los acuerdos firmados.	$\frac{\text{No. Contingentes Reglamentados} / \text{No. de Contingentes Otorgados en el marco de los acuerdos}}{\text{No. de Contingentes Otorgados en el marco de los acuerdos}}$	Anual	Jefe de Oficina Asesora de Asuntos Internacionales	100,00%	100,00%	Dando cumplimiento a los compromisos adquiridos y a las resoluciones que reglamentan y administran los contingentes establecidos en los Acuerdos Comerciales suscritos con Canadá, los países del Triángulo Norte (Salvador, Guatemala y Honduras), los Estados de la Asociación Europea de Libre Comercio (Suiza, Liechtenstein, Noruega e Islandia) y México, la OAI implementó en 2014, once (11) contingentes arancelarios de importación y diez (10) de exportación, sobre los cuales realiza el seguimiento correspondiente.	
GESTIÓN DE DESARROLLO Y MODERNIZACIÓN DE MERCADOS	EFICACIA	Eficacia en los reportes de entrega	Medir la eficacia en el reporte a la DIAN de la aplicación de los Aranceles para los productos sujetos a la SAPP	$\frac{\text{No. de reportes realizados} / \text{No. de reportes requeridos}}{\text{No. de reportes requeridos}}$	Semestral	Jefe de Oficina Asesora de Asuntos Internacionales	100,00%	100,00%	Durante la vigencia 2014 se prepararon veinticuatro (24) boletines quincenales sobre los aranceles que la DIAN debe aplicar a 178 subpartidas arancelarias que están sujetas al Sistema Andino de Franjas, de las cuales 13 corresponden a productos marcadores, y las restantes a productos vinculados o sustitutos.	

PROCESO	TIPO DE INDICADOR	NOMBRE INDICADOR	DEFINICION INDICADOR	FÓRMULA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	ANÁLISIS	OBSERVACIONES
GESTIÓN DE DESARROLLO Y MODERNIZACIÓN DE MERCADOS	EFICACIA	Eficacia en la elaboración de d	Hacer seguimiento a la eficacia en la elaboración de los documentos técnicos sobre el análisis de flujo comercial y comportamiento del Comercio exterior de Colombia	No. De Documento realizados/ No. De Documentos Proyectados	Semestral Acumulado	Jefe de Oficina Asesora de Asuntos Internacionales	100,00%	100,00%	Se elaboraron 3 documentos (1- Evaluación de los veinte 20 meses de vigencia del TLC con Estados Unidos en el sector Agropecuario colombiano . 2- Propuesta metodológica de priorización de productos agrícolas y agroindustriales y de mercados de exportación, y 3- Evaluación de la implementación del TLC con Union Europea	
ATENCIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO	EFICACIA	EFICACIA EN ATENCION DE	Determinar la oportunidad en la atención de quejas y reclamos, de acuerdo con los términos de Ley	QUEJAS Y RECLAMOS ATENDIDOS OPORTUNAMENTE ----- x 100 No. QUEJAS Y RECLAMOS RECIBIDOS	Trimestral	Secretaría General - Coordinador Atención al Ciudadano	100% trimestral	75,25%	Para el cuarto trimestre del 2014, no se cumplió con el indicador en la atención de las quejas y reclamos, sin embargo con respecto a los trimestres anteriores se evidencia mejoría en la oportunidad de respuestas, alcanzando el 86% de oportunidad. El promedio de oportunidad del año 2014 fue de 75,25%. Las dependencias que generaron el incumplimiento deben presentar ante el SIG las acciones correctivas.	
ATENCIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO	EFICACIA	EFICACIA EN ATENCION DE	Determinar la oportunidad en la atención de peticiones, de acuerdo con los términos de Ley	PETICIONES ATENDIDAS OPORTUNAMENTE ----- x 100 No. PETICIONES RECIBIDAS	Trimestral	Secretaría General - Coordinador Atención al Ciudadano	100% trimestral	79,75%	Para el cuarto trimestre del 2014, no se cumplió con el indicador en la atención de las peticiones, sin embargo con respecto a los trimestres anteriores se evidencia mejoría en la oportunidad de respuestas, alcanzando el 89% de oportunidad. El promedio de oportunidad del año 2014 fue de 79,75%. Las dependencias que generaron el incumplimiento deben presentar ante el SIG las acciones correctivas.	
ATENCIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO	EFICACIA	EFICACIA EN ATENCION DE	Determinar la oportunidad en la atención de solicitudes de información, de acuerdo con los términos de Ley	SOLICITUDES DE INFORMACIÓN ATENDIDAS OPORTUNAMENTE ----- x 100 No. SOLICITUDES DE INFORMACIÓN RECIBIDAS	Trimestral	Secretaría General - Coordinador Atención al Ciudadano	100% trimestral	71,25%	Para el cuarto trimestre del 2014, no se cumplió con el indicador en la atención de solicitudes de información. El promedio de oportunidad del año 2014 fue de 71,25%. Las dependencias que generaron el incumplimiento deben presentar ante el SIG las acciones correctivas.	
ATENCIÓN Y SERVICIO AL CIUDADANO	EFFECTIVIDAD	EFFECTIVIDAD EN LA PERCE	Determinar el grado de satisfacción del cliente	INDICE ENCUESTA AÑO ACTUAL ----- INDICE ENCUESTA AÑO ANTERIOR	Anual	Secretaría General - Coordinador Atención al Ciudadano	>=0,7 anual	0,95%	Para 2014 se realizó la encuesta de percepción a los beneficiarios de los programas del MADR, se evaluaron 9 programas que fueron reportados por las áreas técnicas. El valor promedio de satisfacción de los clientes es de 4.1. Este resultado sitúa al Ministerio en nivel ADECUADO, en el grado de satisfacción de los clientes con relación a los servicios/productos ofrecidos.	
GESTION FINANCIERA	EFICACIA	EFICACIA EN EL PAGO DE H	Medir la eficacia en el pago oportuno a los contratistas por honorarios y servicios técnicos	Cuentas pagadas ----- X 100 Pagos exigibles	Trimestral	Subdirector Financiero- Coordinador de Tesorería	100,00%	82,90%	Es importante resaltar que no fue posible alcanzar el 100% por disposición de PAC. En el último trimestre del 2014, las resgreciones de PAC alcanzaron la suma de \$900,000 millones aproximadamente	
GESTION FINANCIERA	EFICACIA	EFICACIA EN LA LEGALIZAC	Medir la eficacia en la legalización de los recursos entregados en administración	Valor total de las partidas legalizadas ----- X 100 Valor de la cuenta contable respectiva	Trimestral acumulado	Subdirector Financiero- Coordinador de Contabilidad	100,00%	81,55%	Según concepto de la Contaduría General de la Nación Radicado No. 20142000001541 de fecha 11 de febrero de 2014 se estableció la incorporación de los Estados Financieros del FAG administrado por FINAGRO a los Estados Contables del Ministerio. También se descontaron los recursos entregados en Administración que fueron girados durante el mes de diciembre de 2014 debido a que por tiempo era imposible realizar la respectiva legalización. Si se tuviera encuentra la incorporación de los FAG y las Cuentas por pagar el indicador reflejaría un resultado de 66%.	
GESTION FINANCIERA	EFICACIA	EFICACIA EN LA ENTREGA A	Medir la eficacia en la entrega anticipada de informes	Informes entregados antes de la fecha límite ----- X 100	Trimestral	Subdirector Financiero- Coordinador de Contabilidad	100,00%	100,00%	Todos los informes a órganos de control respectivos se entregaron antes de la fecha límite máxima.	
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	EFICACIA	EFICACIA EJECUCIÓN PROG	Medir la capacidad de cumplimiento de las actividades de capacitación de funcionarios	CAPACITACIONES REALIZADAS ----- x 100 CAPACITACIONES PROGRAMADAS	Semestral	Subdirector Administrativo - Coordinador Grupo Talento Humano	100,00%	100,00%	Se adelantaron todas las actividades programadas	
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	EFICACIA	EFICACIA EJECUCIÓN PROG	Medir la capacidad de cumplimiento de las actividades de BIENESTAR	NUMERO DE ACTIVIDADES DE BIENESTAR REALIZADAS ----- x 100 NUMERO DE ACTIVIDADES DE BIENESTAR PROGRAMADAS	Semestral	Subdirector Administrativo - Coordinador Grupo Talento Humano	100,00%	100,00%	Se adelantaron todas las actividades programadas	
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	EFICACIA	EFICACIA DEL DESEMPEÑO	Determinar el nivel en que se encuentra el desempeño laboral de los funcionarios de carrera administrativa del MADR.	# DE FUNCIONARIOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA CON EVALUACIÓN ENTRE EL RANGO ≥66 y ≤ 89 ----- X 100 # DE FUNCIONARIOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA EVALUADOS	Anual	Subdirector Administrativo - Coordinador Grupo Talento Humano	100,00%	100,00%	Ningún funcionario fue evaluado con calificación entre el rango comprendido entre 66 y 89	

PROCESO	TIPO DE INDICADOR	NOMBRE INDICADOR	DEFINICION INDICADOR	FÓRMULA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	ANÁLISIS	OBSERVACIONES
GESTIÓN DE APOYO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA	EFICACIA	Eficacia en la atención de serv	Medir la capacidad de respuesta en la atención de requerimientos	$\frac{\text{Requerimientos Atendidos}}{\text{Requerimientos Recibidos}} \times 100$	Semestral	Subdirector Administrativo - Coordinador de Servicios Administrativos	100,00%	100,00%	Para el cuarto trimestre de 2014, se recibieron 59 solicitudes de servicios para el mantenimiento de la planta física y 28 para el mantenimiento de vehículos, las cuales se atendieron en su totalidad dando un trámite oportuno a cada una de ellas.	
GESTIÓN DE APOYO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA	EFICACIA	Eficacia en la oportunidad de s	Medir la capacidad de respuesta en la atención de requerimientos	$\frac{\text{Requerimientos Atendidos}}{\text{Requerimientos Recibidos}} \times 100$	Semestral	Subdirector Administrativo - Coordinador Gestión documental y Biblioteca	100,00%	100,00%	Durante el primer semestre se recibieron y respondieron 1435 solicitudes de información, soporte ORFEO, prestamos de expedientes y prestamos de Historias laborales de Entidades Liquidadas y del MADR, para el segundo semestre, se atendieron en PQRS 1305,5 solicitudes, prestamo de expedientes de Historias Laborales físicas 961, en rollos de microfilmación 311, capacitación de ORFEO 340, Actualización de Tablas de Retención Documental-TRD 49, Capacitación en Archivo 26, Atención usuarios de archivo internos y externos 94, Historias laborales digitalizadas 542. Esto se puede verificar en el siguiente link: //L.Gestión Documental/Estadísticas	
GESTIÓN DE APOYO LOGÍSTICO E INFRAESTRUCTURA	EFICACIA	Eficacia en la atención de las s	Medir la capacidad de atención a los requerimientos de bienes (devolutivos y de consumo)	$\frac{\text{Requerimientos Atendidos}}{\text{Requerimientos Recibidos}} \times 100$	Semestral	Subdirector Administrativo - Coordinador Grupo de Almacén	100,00%	100,00%	Para el primer semestre se recibieron 693 se atendieron 691, solicitudes de Traslado, Reintegro de bienes, Solicitud de Reportes de Inventarios y Entrega de elementos de consumo y devolutivos, así mismo, durante el segundo semestre se recibieron 685 solicitudes de las cuales se atendieron 685, información verificable matriz excel, expedientes de inventarios por funcionarios y/o contratistas. Referente a las solicitudes no atendidas se apropiaron los recursos para la adquisición de los bienes requeridos para lo cual se suscribió el contrato respectivo.	
GESTION JURIDICA	EFICACIA	EFICACIA EN ATENCION DE	Medir la capacidad de atención oportuna de procesos jurídicos recibidos	$\frac{\text{No. Procesos atendidos oportunamente del MADR}}{\text{Total de Procesos recibidos (Hechos, Acciones u Omisiones) del MADR}} \times 100$	Trimestral	Jefe Oficina Asesora Jurídica	100,00%	97,00%	El acumulado de demandas atendidas por demandas recibidas, correspondiente al año de 2014 fue de 124 demandas.	
GESTION JURIDICA	EFICACIA	EFICACIA EN ATENCION A C	Medir la capacidad de atender oportunamente los conceptos y/o consultas jurídicas en los términos de ley.	$\frac{\text{No. de conceptos y/o consultas jurídicos atendidos Oportunamente}}{\text{Total de conceptos y/o consultas jurídicos Recibidos}} \times 100$	Trimestral	Jefe Oficina Asesora Jurídica	100,00%	100,00%	Las respuestas para que no se hayan surtido en su totalidad en los tiempos previstos, se debe entre otros asuntos a la acumulación de trabajo por parte de los abogados, llegan muchas tramites urgentes que desplazan los tramites antiguos, hay muchas actuaciones o respuestas que dependen de la interventoría de terceros y se entregan sobre el tiempo al jefe de la oficina asesora jurídica.	
GESTION JURIDICA	EFICACIA	EFICACIA EN LA EXPEDICION	Medir la capacidad de atender oportunamente la expedición de la personería jurídicas en los términos de ley.	$\frac{\text{No. de solicitudes de personerías atendidas Oportunamente}}{\text{Total de solicitudes de Personería Recibidas}} \times 100$	Trimestral	Jefe Oficina Asesora Jurídica	100,00%	100,00%	A pesar de que este indicador se creo en este año, se dio total cumplimiento de solicitudes de personerías jurídicas atendidas por solicitudes recibidas en el correspondiente al año de 2014.	
GESTIÓN ENTIDADES LIQUIDADAS	EFICACIA	EFICACIA EN LA ELABORAC	Medir la eficacia en el cumplimiento de la elaboración de las nóminas de pensionados	$\frac{\text{No. NÓMINAS PROCESADAS OPORTUNAMENTE}}{\text{NÓMINAS PROGRAMADAS}} \times 100$	#N/A	Coordinador del Grupo de Gestión Integral de Entidades Liquidadas	100,00%	100,00%	Se liquidados y procesaron en el tiempo establecido en el cronograma la nomina de pensionados del extinto IDEMA	

PROCESO	TIPO DE INDICADOR	NOMBRE INDICADOR	DEFINICION INDICADOR	FÓRMULA	FRECUENCIA DE MEDICION	RESPONSABLE INDICADOR	META	CUMPLIMIENTO DE LA META	ANÁLISIS	OBSERVACIONES
GESTION PARA LA CONTRATACION	EFICACIA	Eficacia en la elaboración de	Medir el grado de celeridad para la contratación relacionada con la misión institucional, y la adquisición de los bienes y/o servicios	$\frac{\text{\# de Contratos elaborados/ \# de Solicitudes de Contratación}}{\text{\# de Contratos elaborados/ \# de Solicitudes de Contratación}} \times 100$	Semestral	Coordinador Grupo de Contratación	100,00%	100,00%	El Indicador de Eficacia es el número de solicitudes allegadas por parte de las diferentes áreas del MINISTERIO DE AGRICULTURA respecto del Plan de Adquisiciones dentro del semestre comprendido entre el 1 de Julio de 2014 al 31 de Diciembre de 2014. El Objetivo para el segundo semestre del año 2014 fue la elaboración de 246 Contratos y/o convenios, las cuales se realizaron en su totalidad, significando un avance del 100% sobre el total de los Contratos solicitados para dicha vigencia, lo que establece un buen comportamiento conforme a lo planeado. El Indicador de Eficacia es el número de solicitudes allegadas por parte de las diferentes áreas del MINISTERIO DE AGRICULTURA respecto del Plan de Adquisiciones dentro del semestre comprendido entre el 1 de Enero de 2014 al 30 de Junio de 2014. El Objetivo para el primer semestre del año 2014 fue la elaboración de 281 Contratos y/o convenios, las cuales se realizaron en su totalidad, significando un avance del 100% sobre el total de los Contratos solicitados para dicha vigencia, lo que establece un buen comportamiento conforme a lo planeado.	
GESTION DE SERVICIOS TICS	EFICACIA	Eficacia en la atención de requ	Medir la capacidad de respuesta a los requerimientos atendidos.	$\frac{\text{Requerimientos atendidos}}{\text{Total Requerimientos Recibidos}} \times 100$	Trimestral	Jefe de Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	100% Trimestral	96,07%	Para el cuarto trimestre del año 2014, se atendió el 97,74% de requerimientos, de un total de 1.955. El promedio anual de requerimientos atendidos fue de 96,07%	
GESTION DE SERVICIOS TICS	EFICACIA	Eficacia en la atención de solici	Medir la capacidad de respuesta a las solicitudes atendidos.	$\frac{\text{Solicitudes atendidas}}{\text{Total Solicitudes Recibidos}} \times 100$	Trimestral	Jefe de Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	100% Trimestral	97,03%	Para el cuarto trimestre del año 2014, se atendió el 98,48 % de solicitudes, de un total de 3.317. El promedio anual de solicitudes atendidas fue de 97,03%	
GESTION DE SERVICIOS TICS	EFICACIA	Eficacia en la atención de incid	Medir la capacidad de respuesta a los incidentes atendidos.	$\frac{\text{Incidentes atendidos}}{\text{Total Incidentes Recibidos}} \times 100$	Trimestral	Jefe de Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	100% Trimestral	98,24%	Para el cuarto trimestre del año 2014, se atendió el 99,50% de incidentes, de un total de 1.430. El promedio anual de incidentes atendidos fue de 98,24%	
GESTION DE SERVICIOS TICS	EFICACIA	Eficacia en la atención del cen	Medir la satisfacción de los usuarios.	$\frac{\text{Sumatoria de los Promedios de respuestas dadas (por ítem)}}{\text{Numero de preguntas aplicadas en la encuesta}} \times 100$	Semestral	Jefe de Oficina de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones	100,00%	98,25%	Para el cuarto trimestre del año 2014, se obtuvo 97,28% de satisfacción de los usuarios. El promedio anual de satisfacción de los usuarios fue de 98,25%	